



IMOR LOGRA UN CRECIMIENTO CONTROLADO

Gracias a Sage 200c



Crecer de manera controlada, mejorando la organización interna. Éste es el objetivo y el resultado de implantar Sage 200c en la operativa de IMOR, SA.

Cliente

IMOR, S.A.

Industria

Industria

Localización

Palma de Río
(Córdoba)

Producto

Sage 200c

IMOR nace en el año 1960, fundada por Manuel Obrero Ruiz, dedicándose en principio a la fabricación de jaulas para ganadería, y al montaje de naves industriales donde van instaladas estas jaulas. A principios de los 70 la empresa cuenta con una expansión en su producción de jaulas y accesorios para animales de compañía. Ahora, además, también se dedican a la fabricación de barbacoas, cuya comercialización se realiza, en un 95%, en la gran distribución.

La empresa a día de hoy ha crecido en el mercado con el objetivo de la exportación de sus productos. En estos momentos, IMOR está compuesta por unos 30 empleados.

Crecer como empresa

IMOR se encontraba en un momento de pleno crecimiento. "Habíamos dado un salto al facturar por encima de los 2 millones de euros.



Buscábamos organización internamente", explica su gerente, José Obrero. Controlar bien las facturas, gestión de almacenes, relación con proveedores... Todos estos aspectos del negocio resultan importantes, aunque al ser fabricantes "necesitamos una buena cobertura de fabricación y Sage 200c la tiene. Nos permite organizar la fabricación de una forma adecuada". Anteriormente, cuando "éramos más pequeños", IMOR utilizaba otros programas de Sage, concretamente Sage Factura Plus y Conta Plus Élite. Pero las necesidades de controlar la fabricación y hacerlo de una manera organizada llevan a IMOR a dar el salto a Sage 200c, lo que les ha permitido gestionar "nuestros escandallos, la relación con proveedores y clientes, la gestión del almacén...".

Un crecimiento controlado

El objetivo al cambiar a Sage 200c era crecer pero de manera controlada. Según José Obrero, "Sage 200c nos ha ayudado a mantenernos y evitar redundancias en costes. Queríamos racionalizar la empresa, los procesos, teniendo un mayor control

de toda nuestra empresa. Lo necesitábamos para detectar dónde podíamos mejorar". Algo que se ha visto satisfecho con Sage 200c.

Además, el gerente de IMOR considera que es un "salto importante", porque los anteriores programas "eran cerrados y teníamos que ajustarnos a ellos". Mientras, Sage 200c "te permite muchas cosas" y "se adapta a tus necesidades". Por eso, José Obrero asegura que "creo que no nos hemos equivocado en nuestra elección". José Obrero explica, por ejemplo, que el programa ha "obligado" a hacer una mejor organización interna. "Antes era más caótico y por departamentos. Ahora está todo centralizado, con mejores protocolos de los procesos, más esquematizados". También destaca que gracias a Sage 200c se pueden consultar históricos. "Incluso podemos controlar la productividad de las personas, detectando flaquezas y trabajar sobre nosotros mismos para ser una empresa más rentable e ir creciendo, como lo estamos haciendo". Un crecimiento que es, en parte, gracias a Sage 200c.

Sage 200c te permite hacer muchas cosas pero, al mismo tiempo, se adapta a tus necesidades. Estamos muy satisfechos con la elección

José Obrero, gerente de IMOR

Flexibilidad de Sage 200c

Más allá del control de la fabricación (algo que José Obrero recomienda para todas las empresas como la suya), el gerente de IMOR destaca el análisis de datos de Sage 200c. "Es el centro de información de la empresa: artículos, clientes, proveedores... Tenerlo todo en un único lugar centralizado supone una diferencia sustancial". Tanto que no solo ha sido de especial utilidad, sino que "nos ha permitido organizar y racionalizar nuestra fabricación. Podemos determinar las órdenes de producción y establecer una relación muy coherente entre lo que es nuestra demanda y nuestra fabricación", sentencia José Obrero.

Aunque "la fabricación no está adaptada 100% a la demanda, con Sage 200c lo vamos consiguiendo cada vez más. Estamos muy contentos con el programa".

Cabe señalar que la compañía cuenta con un software auxiliar que se conecta con Sage 200c. Gracias a esta integración, se puede llevar a cabo un trabajo más productivo a la hora de fabricar los diferentes productos de IMOR.

Según explica su gerente, la toma de datos en producción se realiza en la misma planta de fabricación. "El operario teclea el orden de producción en la que está trabajando y se controlan mermas, incidencias y cualquier aspecto relacionado".

Sage 200c nos ha permitido organizarnos mejor. Nuestro crecimiento se debe, en parte, a Sage 200c

José Obrero



Esta información está automáticamente controlada por Sage 200c, al igual que la trazabilidad. "El programa es accesible, flexible, permite una buena administración. Es muy amplio", reconoce José Obrero.

Además, la compañía tiene contratados muchos de los módulos que acompañan a Sage 200c, como la gestión documental o los impresos oficiales. José Obrero asegura que Sage 200c es "el software adecuado a nuestras necesidades". Y, aunque aún hay partes del programa todavía no se están utilizando, el gerente de IMOR defiende que Sage 200c "tiene lo que necesito".

Adaptación hecha por ISGe

La llegada de Sage 200c a IMOR ha necesitado también algunas adaptaciones, que se han

realizado de la mano de ISGe, Partner de Sage. José Obrero asegura que en la compañía "estamos contentos con ISGe" y la labor realizada. "El papel de ISGe ha sido muy bueno, fundamental, tanto en formación como en implantación y adaptación de Sage 200c a nuestra empresa", certifica.

Más allá de la fabricación, todos los departamentos utilizan Sage 200c aunque cada uno de ellos lo hace con sus módulos concretos. Aunque al principio hubo recelos por tener que adaptarse a una nueva manera de trabajar, con el tiempo todos los empleados han visto la rentabilidad de Sage 200c. Como muestra José Obrero destaca que mensualmente se puede hacer la conciliación bancaria de manera más rápida y óptima.



ISGe se ha encargado de la formación, instalación, adaptación y asesoramiento de Sage 200c



Sage España
c/ Labastida 10-12
28034 Madrid
Teléfono: 900 878 705
www.sage.es



IMOR SA
Pol. Ind. El Garrotal, C/ C y D, Naves 1,3 y 5,
14700 Palma del Río (Córdoba)
Teléfono: 957 641 137
www.imor-sa.com



ISGe
Padre Celestino, 16
14500 Puente Genil (Córdoba)
Teléfono: 957 60 90 06
www.isge.es